

Erop en erover!

Stichting Broedplaats aan de Zaan
Beleidsplan 2021 - 2022

Eerst even dit

Als 2020 ons iets heeft geleerd, dan is het wel de uiterst relatieve waarde van vooruitkijken. De uitbraak van het coronavirus en vervolgens alle maatregelen om besmettingen te voorkomen heeft niemand voorzien. In dit licht lijkt het opstellen van een beleidsplan een futiele bezigheid. Toch is het bedenken waar we met z'n allen naar toe willen belangrijk. Niet vanuit de illusie dat we daar ooit aankomen, maar wel van uit een gezamenlijk idee over de eerste stappen en een gedeelde opwinding over wat er allemaal kan gebeuren.

DE HELLEMA

Terugblik

In 2019 hebben we al onze energie gericht op de verbouwing van de voormalige verpakkingsbedrijf De Hellema tot een broedplaats voor de creatieve sector, met werkruimten voor ambachtslieden, met een theaterzaal en een horecavoorziening en met een boulderhal. Dat bleek allemaal goed te lukken en vol enthousiasme zagen we 2020 als het jaar om Broedplaats De Hellema tot wasdom te brengen. We hadden al een prachtig openingsfeest in gedachten. Helaas ...

In plaats van het verder ontwikkelen van de creatieve community van Broedplaats De Hellema en het investeren in de relaties met de buurt en met de stad, kregen we te maken met de coronacrisis. Het effect op Broedplaats De Hellema was, en is nog steeds, aanzienlijk. Wij verhuren betaalbare werkruimten aan de creatieve sector en juist daar vallen de klappen. Onze huurders zien teruglopende inkomsten en kunnen niet meer (volledig) aan hun verplichtingen voldoen. Sommige huurders moeten noodgedwongen hun huur opzeggen. De uitbaters van de theaterzaal en de horeca zagen geen brood meer in de nodige investeringen en we kampten met meer leegstand dan voorzien. Door afspraken te maken met onze verhuurder en met onze leveranciers en door een financiële impuls van de gemeente Amsterdam, konden we 2020 overleven, ternauwernood. En aan het einde van het jaar nam onze directeur afscheid.

Gelukkig is het niet allemaal kommer en kwel. De solidariteit en betrokkenheid van de creatieve community De Hellema zorgen voor blijvende energie en optimisme. Een aantal huurders heeft tegen minimale vergoeding het dagelijks beheer, de verhuur, de promotie en communicatie en de huurderscontacten op zich genomen. Het bestuur van de Stichting Broedplaats aan de Zaan zet zich in om de (financiële) positie te versterken, ad-hoc kwesties op te lossen en afspraken te maken met grote huurders.

Aan het einde van 2020 zien we een voorzichtige, maar gestage toename in de verhuur van werkruimten.

Vanaf de zomer van 2020 zijn we ook in gesprek gegaan met Theatergroep Kat op het Spek. Zij komt met het initiatief om in De Hellema de creatieve en fysieke ruimte te realiseren waar ideeën en makers samenkomen, maken en testen. Een ruimte waar dit proces toegankelijk en zichtbaar is voor iedereen. Een plek waar

DE HELLEMA

experiment, ambacht en delen centraal staan. Een ruimte, een multifunctionele Zaal, voor de kunstenaars uit de Hellema, voor de Wijk en voor de regio Zaanstad. Kunst en cultuur van 'eigen bodem'. Een betere invulling van het begrip 'broedplaats' is nauwelijks denkbaar. De horecaruimte als ontmoetingsplek en een studio als werkruimte vormen samen met de multifunctionele Zaal de drie pijlers onder dit initiatief.

De gesprekken hebben begin 2021 geleid tot de oprichting van Stichting Het Motorblok.

Naar voren!

2021 staat in het teken van herstel en dóór.

Een herstel van de creatieve sector, hetzij door het versoepelen van de coronabeperkingen, hetzij door het vinden van nieuwe presentatiemogelijkheden en verdienmodellen.

Een herstel van en verder vormgeven aan De Hellema als creatieve broedplaats. Samen met Stichting Het Motorblok maken we de vlucht naar voren. Een bijdrage van de gemeente Zaanstad maakt de nodige verbouw en inrichting van de zaal tot een multifunctionele ruimte mogelijk. Vanaf september 2021 programmeert Het Motorblok de zaal. Het Motorblok zorgt ook voor de invulling van de horecaruimte met een goed en goedkoop restaurant, voorzien van een terras op de zonnige kant van de Zaan. Het restaurant dient ook als een ontmoetingsplek voor bezoekers, gebruikers, huurders en buurtgenoten. De studio van Het Motorblok biedt ruimte om met elkaar dingen uit te proberen.

Een herstel en uitbouw van de maatschappelijke betekenis van De Hellema door een samenwerking aan te gaan met Match & Work die mensen met afstand tot de arbeidsmarkt aan het werk helpt. En ook door het restaurant dat als werkervaringsplek een samenwerking aangaat met het ROC.

Een herstel en intensiveren van onze relaties met buurt en stad door het organiseren van gezamenlijke activiteiten en eindelijk de deuren en ramen van De Hellema open te zetten. Heel concreet krijgt dat vorm door een nieuwe, meer uitnodigende entree en voorgevel.

DE HELLEMA

Een herstel en verbetering van onze energiehuishouding door het vervangen van de verouderde verwarmingsketel en het plaatsen van zonnepanelen. De lagere energielasten komen voor het grootste deel ten goede aan onze huurders. En niet in de laatste plaats een herstel en verbetering van onze financiële positie door het verhuren van alle ruimten, het verwerven van aanvullende inkomsten, fondsenwerving en crowdfunding en een strak debiteurenbeleid.

In 2021 laten we de overlevingsstand wat vieren om ruimte te bieden aan het dóórontwikkelen van Broedplaats De Hellema. Dat zal ook in 2022 het geval zijn. We komen terug op het beoogde niveau en gaan door. Of, om in wilertermen te spreken, erop en erover.

Gewenst resultaat

- 2021 Volledige bezetting van betaalbare en aantrekkelijke werkruimtes
- 2021 Realisatie Horeca met terras aan de Zaan als kantine, buurthuis en café-restaurant
- 2021 Realisatie Multifunctionele zaal als ontmoetingsruimte, werkruimte en presentatieruimte (ook voor vriendenprijs)
- 2021 Nieuwe gasketel en plaatsing zonnepanelen
- 2021 Verbeteren entree
- 2021 Opzetten activiteiten voor buurt en wijk
- 2021 Duurzame samenwerking met Match & Work
- 2021 Openingsfeest De Hellema (eindelijk)
- 2021 Financiën op orde
- 2021 Fondsenwerving
- 2022 Open Dag
- 2022 Zes voorstellingen podiumkunsten
- 2022 Buurtevenement
- 2022 Vier stadsdebatten





